

**10 jours – 60 Heures**

**Tarif :**  
**30 000 Dhs HT**

**Animateur(s) :**

**Driss BENHIMA**

Ingénieur chef d'entreprise  
Ancien Ministre et Wali  
Ancien Directeur Général  
d'Établissements et Entreprises  
Publics

**Mohammed SABRI**

Ingénieur génie civil  
Ancien Directeur provincial et  
régionale de l'Équipement et  
Gouverneur de préfectures et  
provinces et wali par intérim de  
la région Marrakech-Safi

**Arie VAN BENNEKUM**

Fondateur de la méthode Agile  
et co-rédacteur de l'Agile  
Manifesto.  
Président de l'Agile Consortium

**Mohamed SAAD**

DGA Bourse de Casablanca  
Past Président AUSIM  
Certifié PMP

**Moulay Hachem BABA HABIB**

Expert en Management des  
Projets et des Programmes,  
certifié PMP, PgMP, ACP, DASSM  
Ancien DSI et Directeur  
Stratégie et Performance de  
l'ONHYM.  
Ancien Président Chapitre  
Marocain du PMI

**Mustapha BOUBEKRI**

Coach Agile  
MBA, PMP, PMI-ACP

**RENSEIGNEMENTS**

TEL : 06 63 62 08 02

Le cabinet Mouvement Conseil organise en partenariat avec la Grande Ecole de commerce française Financia Business School Paris, un cycle certifiant axé sur la gestion de projets. Ce programme vous préparera spécifiquement aux certifications PMP (Project Management Professional) et Scrum Master, et surtout à maîtriser, appliquer et expérimenter les bonnes pratiques en matière de Management de Projets et d'Agilité.

La certification PMP est la référence mondiale pour les professionnels du Management de Projets. Elle permet aux participants d'appliquer les pratiques de management de projet reconnues par le Project Management Institute (PMI) pour gérer avec succès des projets complexes. A l'issue de cette formation, les participants seront en mesure de passer et de réussir l'examen de certification.

La formation Scrum permet aux participants d'acquérir les compétences nécessaires à la maîtrise de Scrum et de livrer des fonctionnalités très avancées à la fin de chaque sprint. Elle abordera également la certification Product Owner. Le Product Owner porte la vision du produit et ses évolutions. Il fait le lien entre les objectifs de l'entreprise, les besoins des utilisateurs et l'équipe qui réalise le projet. A l'issue de cette formation, les participants seront en mesure de passer et de réussir l'examen de certification.

**Public visé :**

Managers, Directeurs de Programmes, Chefs de Projets, PMO, Chargés de missions ...

**Objectifs professionnels**

- Profiter du retour d'expérience des experts dans le domaine de management de projets et de programmes structurants.
- Se familiariser avec le dernier référentiel de management de projet du PMI®, PMBoK
- Préparer l'examen de certification PMP®.
- S'entraîner à répondre aux questions de l'examen.
- Comprendre les principes fondamentaux de l'agilité et du Lean.
- Savoir appliquer des Framework agiles et Lean tels que Scrum, Kanban, SAFe®, etc.
- Utiliser les approches et pratiques les plus adaptées pour le management de projet

**Modules**

**Module 1 :** Préparer la certification PMP- partie 1

**Module 2 :** Préparer la certification PMP- partie 2

**Module 3 :** Test à blanc PMP, retour sur expériences, projets complexes

**Module 4 :** Préparation à la certification Scrum Master

**Module 5 :** Certification Product Owner, retours sur expériences, projets complexes

**Dates et Lieu**

**19 et 20 Octobre 2023** Au Sofitel Jardin Des Roses Rabat

**02 et 03 Novembre 2023** Au Sofitel Jardin Des Roses Rabat

**16 et 17 Novembre 2023** Au Hyatt Regency Casablanca

**30 Nov. et 01 Décembre 2023** Au Hyatt Regency Casablanca

**14 et 15 Décembre 2023** Au Sofitel Jardin Des Roses Rabat

## Programme des modules

### Module 1 : Préparer la certification PMP- partie 1 (2jours)

#### 1. Introduction

- Organisation du plan de travail.
- Motivations et rythme de travail.
- Assistance à la réalisation du dossier d'inscription pour l'éligibilité PMP®.

#### 2. Former une équipe performante

- Former une équipe projet.
- Définir et communiquer les règles de base de l'équipe.
- Contractualiser les règles du projet.
- Établir une vision commune du projet.

#### 3. Débuter le projet

- Déterminer les méthodologies et les pratiques appropriées du projet.
- Planifier et gérer le périmètre du projet.
- Planifier et gérer le budget et les ressources du projet.
- Planifier et gérer l'échéancier du projet.
- Établir la structure de gouvernance du projet.

### Module 2 : Préparer la certification PMP- partie 2 (2 jours)

#### 1. Faire le travail

- Mesurer et gérer les risques du projet.
- Exécuter le projet pour livrer de la valeur au métier.
- Gérer les communications.
- Obtenir l'engagement des parties prenantes.

#### 2. Maintenir l'équipe sur la bonne voie

- Encourager la performance de l'équipe.
- Supprimer les problèmes, obstacles et freins.
- Appliquer l'intelligence émotionnelle pour optimiser la performance de l'équipe

#### 3. Garder le métier à l'esprit

- Gérer le respect des exigences de conformité.
- Mesurer et livrer la valeur métier.
- Gérer les changements de l'environnement interne et externe à l'entreprise.
- Soutenir les changements, l'évolution de l'entreprise.
- Mettre en pratique l'amélioration continue des processus.

#### 4. La certification PMP® : conseils et bonnes pratiques pour réussir

- Comment réussir sa certification, réaliser son dossier d'éligibilité et entretenir sa certification.

### Module 3 : Test à blanc PMP, retour sur expériences, projets complexes (2 jours)

- Témoignage de personnalités connues et reconnues qui ont lancé, géré, participé à des projets stratégiques à l'échelon nationale et international
- Facteurs clés de succès
- Test à blanc en 100 questions, certification PMP
- Risques
- Points d'attention
- Echechs

#### **Module 4 : Préparation à la certification Scrum Master (2 jours)**

1. L'Agilité, vue d'ensemble
  - Définition de l'agilité
  - L'histoire de l'agilité
  - Pourquoi l'agilité ?
2. La culture agile, Valeurs et Principes.
  - Le manifeste Agile
  - Les valeurs Agiles
  - Les principes Agiles
3. Qu'est-ce que Scrum ?
  - Les principes du développement itératif
  - Vue globale sur le Framework Scrum
4. L'importance Appréhender le rôle des différents acteurs de la démarche Scrum
  - Product Owner.
  - Scrum Master.
  - Equipe de développement.
5. Les artéfacts
  - Product Backlog
  - Sprint Backlog
  - Incrément
6. Les bonnes pratiques
  - Les Users Stories
  - Planning Pocker
  - Scrum Board
7. Les cérémonies
  - Spring Plannig
  - Spring Review
  - Spring Rétrospective
8. Atelier et exercices
  - Simulation D'un projet Scrum

#### **Module 5 : Certification Product Owner, retours sur expériences, projets complexes (2 jours)**

1. Le rôle du product owner
  - Création de la vision de produit
  - Collaboration avec des équipes Agile
  - Management par la Business Value
2. Formalisation des besoins
  - Gestion des parties prenantes
  - Elucider les besoins des utilisateurs
3. Gestion du backlog
  - Les histoires et les épiques
  - Workshop : Technique de Découpage en EPIC et en histoires
  - Rédiger et organiser les histoires utilisateur
  - Prioriser les histoires
  - Workshop : Story Mapping
  - Gérer les évolutions et les anomalies
  - Le Backlog de produit (création et gestion)
  - Le Backlog de Sprint
4. Estimation et planification
  - Définir la vision produit
  - Définir la roadmap produit
  - La méthode des points relatifs
  - Ré-estimer les fonctionnalités
  - Planifier le projet
5. Sprint Planning
  - Capacité de l'équipe
  - Definition Of Done (DoD)
  - Definition Of Ready (DoR)
  - Objectif de Sprint
  - Définition du Succès
6. Témoignage de personnalités connues et reconnues qui ont lancé, géré, participé à des projets stratégiques à l'échelon nationale et international



**MODALITES D'INSCRIPTION AU CYCLE  
GESTION DE PROJET : PMP ET SCRUM  
PREPARATION A LA CERTIFICATION**



**Administration/Organisme**

Raison Sociale \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

**Le Responsable Formation**

Nom \_\_\_\_\_

Prénom \_\_\_\_\_

Tél \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

**Participants**

Nom et Prénom	Fonction	Email	Tél

**Tarif**

30 000 Dhs HT soit 36 000 TTC Par Personne (Réduction de 15% pour les membres de l'AUSIM)  
Forfaits incluant les 10 jours du cycle, avec déjeuners et pauses café, ainsi que les supports de formation papier et électronique, et le certificat délivré par Mouvement Conseil et Financia Business School.  
Le cabinet Mouvement Conseil est éligible au remboursement OFPPT.

**Règlement**

Par Virement Bancaire au compte : ATTIJARIWABA BANK  
Dar Al Moukawil Rabat N° 007 8100014993000000402 83  
Merci de remplir la présente fiche et nous la renvoyer en version scannée par  
Email sur : [contact@mouvement.ma](mailto:contact@mouvement.ma) ou par Fax N° : 05 37 67 51 44

Date

Signature et cachet de l'organisme